



Anne Abell

FUTURIST OG LEDELSESKONSULENT, PHD

TELEFON
+45 5215 9590

MAIL
anne@drabell.dk

ADRESSE
Tranbjerg Hovedgade 72,
8310 Tranbjerg

WEB
drabell.dk

DETALJER

Født 20.08.1986
Nationalitet: Dansk

ANSÆTTELSE

2021-
Selvstændig konsulent

2011-2021
LEGO System A/S

2010-2011
Deloitte Business Consulting

2008-2009
Miljøministeriet

SPROG

Dansk: Modersmål
Engelsk: Flydende

UDDANNELSE

2016: Erhvervs PhD, AU
2012: Cand.it, ITU
2008: BSc Statskundskab, AU

CERTIFICERING

Scrum Master
Scrum@Scale Practitioner
ITIL v3 Foundation & Service
Operations

PROFIL

Jeg har 10 års erfaring med at udvikle ledergrupper, at facilitere strategieksekvering i store organisationer, gennemføre organisatoriske forandringer (herunder agil transformation), og er en erfaren, kreativ facilitator.

Jeg har den teoretiske værktøjskasse i orden (PhD i succes, cand.it, certificeret i Scrum), men er Praktiker med stort P og ikke bange for at tage fat og bidrage.

Jeg er empatisk og arbejder ud fra deisen, at forandring sker i trygge rammer, med passende doser af fritænkning og provokation.

I min fritid forsker jeg i fremtidens ledelse og er blandt andet ved at forfatte en bog om emnet. Der er bøger nok om ledelse, men den rigtige er bare ikke skrevet endnu...

KOMPETENCER

- Facilitering af strateginedbrydning og -eksekvering.
- Udvikling af højt performende lederteams.
- Effektiv organisering af lederteams i agile organisationer.
- Transformation fra funktionel til produktorienteret organisering.
- Kommunikation af strategi.

KUNDEREFERENCER

Bunker Holding, *Group IT*
Danfoss A/S, *Group IT*
Vestas Wind Systems, *Engineering & Development*
LEGO House, *Group IT*
AAK, *Group IT*

KOMPETENCER

Det kan jeg hjælpe jer med

OPBYGGE ET STÆRKT, SELVKØRENDE LEDERTEAM

Har I lyst til at trække i samme retning, udnytte hinandens styrker, og opnå større autonomi og effektivitet i jeres lederteam?

Jeg kan coache jer i planlægning, eksekvering, kommunikation og samarbejde i jeres lederteam, så I får fælles prioriteter, større klarhed, og kan træffe hurtigere beslutninger.



“Vi har aldrig været så tæt på hinanden, arbejdet så meget sammen, og stolet så meget på hinanden, som vi gør nu.”

Lasse Lundberg Nowack
VP, Vestas Wind Systems

ORGANISERE JER SOM ET AGILT LEDERTEAM

Er I i gang med en agil transformation, men har svært ved at finde ud af, hvordan I som ledere skal organisere jer i den nye virkelighed?

Jeg kan hjælpe jer med at undgå almindelige faldgruber og facilitere, at I kan understøtte den transformation, jeres teams går igennem.

FÅ EKSEKVERET JERES STRATEGI

Har I mange jern i ilden som lederteam – og har I svært ved at få ført planerne ud i livet, så stakeholders og medarbejdere bliver frustrerede?

Jeg kan facilitere, at I får nedbrudt jeres strategier til målbare og konkrete delmål og konkrete opgaver, samt opsat robuste, effektive processer for at udføre og følge op.



“Der er ikke langt fra tanke til handling, når Anne faciliterer strategieksekveringsprocessen for vores ledergruppe. Vi føler os i trygge hænder og hjulpet professionelt på vej.”

Helle J. Sennov
Manager, Bunker Holding

BLIVE PRODUKTORIENTEREDE

Vil I væk fra den funktionelle organisering, men er i tvivl om, hvordan I kan organisere jeres teams omkring jeres produkter?

Jeg kan give jer en introduktion til, hvad det vil sige at være produktorienteret, hvad fordele er, og hvordan I kan komme i gang.



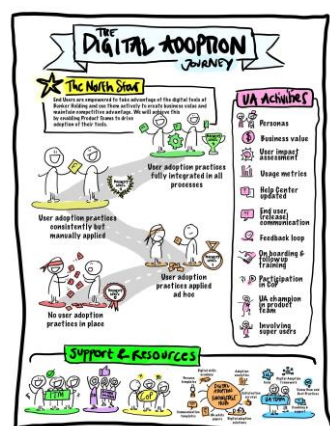
“We got a great introduction to being product led and all team members were motivated to work more with defining our products.”

Mikael Andersen
Manager, AAK

KOMMUNIKERE JERES STRATEGI

Vil I gerne blive bedre til at skabe buy-in til jeres strategi?

Jeg kan hjælpe jer med at fokusere, kondensere og illustrere jeres visioner og planer på en måde, der engagerer jeres målgruppe og skaber energi.





Omsætte strategien til en plan, der eksekveres på

PAIN

I har masser af gode intentioner, men hverdagen griber ind og strategien strandes.

PROVOKATION

Accepterer I, at strategiimplementering er en trial&error proces, der kræver konstant genbesøg?

PRAKSIS

Vi samler og nedbryder jeres strategiske initiativer, og etablerer en iterativ proces, hvor I effektivt får fulgt op og genbesøgt planen.



Udøve bæredygtig og skalerbar ledelse

PAIN

I har for få timer i døgnet til at gøre alt det, der skal gøres.

PROVOKATION

Bruger I for meget tid på at tage "hvordan"-beslutninger og være de bedste specialister i jeres organisation?

PRAKSIS

Vi definerer, hvad I som ledelse er sat i verden for, og vi skaber et lederteam, der arbejder for at yde den bedste ledelsesservice, der findes.



Finde den optimale organisering af teams

PAIN

Der er for mange hand-overs og for meget uklare om hvad jeres teams har ansvaret for.

PROVOKATION

Tør I tegne stregerne tydeligt op for, hvad "succes" er for hvert af jeres teams?

PRAKSIS

Vi identificerer det, jeres organisation skal levere, og vi ryster den organisatoriske pose og ser, hvilke teamsammensætninger, der bedst kan levere dem.

Hvordan vi

ORGANISERER SAMARBEJDET

Vi kan samarbejde online eller jeg kan besøge jer on site.

Jeg arbejder meget visuelt, og når vi er fysisk sammen, arbejder vi med postits og tegnede plakater – online er processen den samme, blot faciliteret i Mural eller et lignende tool.

Time & Material - fast

Engager mig som fast tilknyttet konsulent i et antal timer om ugen for en periode.

Antal timer og periode aftaler vi på baggrund af opgavens omfang og jeres situation.

Workshop(s)

Engager mig til at introducere bestemte emner eller facilitere en bestemt udvikling/proces.

Antal og længde aftaler vi på baggrund af og jeres ønsker og situation.

Time & Material – ad hoc

Når vi kender hinanden, kan vi indgå aftale om, at I kan trække på mig, som I har behov for.

Forventning til antal timer og periode aftaler vi på baggrund af jeres behov.

Inspirationsoplæg

Engager mig til at introducere et bestemt emne eller inspirere.

Længde & form (fra one-way til fuld Q&A) aftaler vi på baggrund af og jeres ønsker og situation.



SÅDAN KOMMER VI I GANG



Dialog – vi lærer hinanden at kende og afklarer jeres ønsker



Tilbud – I får et tilbud, baseret på jeres unikke behov



Take off – vi går i gang!

ERFARING

Det har jeg lavet

Jeg har været på den anden side af bordet...

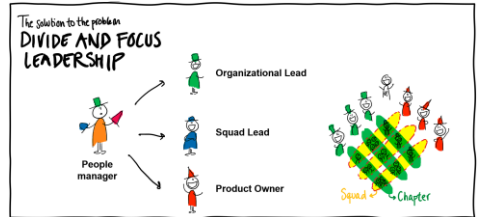
Når jeg coacher, er sparringspartner og mentor, så trækker jeg ofte på mine erfaringer fra min tid som leder, Product Owner, Scrum Master, in house Agil Coach og executive assistant i bla. LEGO gruppen.

Jeg har med andre ord, været der selv.

Ledelsesudvikling

- Transformation af distribueret ledergruppe til højt performerende lederteam (Vestas, LEGO System)
- Organisering af produktorienterede teams (AAK, LEGO System)
- Udvikling og implementering af moderne, distribueret, 3-delt ledelsesmodel

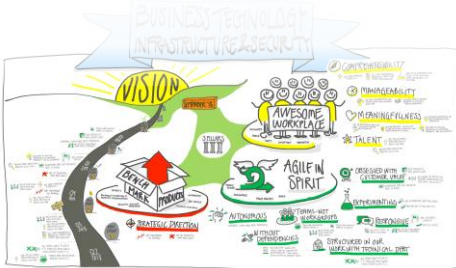
Den 3-delte ledelsesmodel



Værktøjer

- Grafisk facilitering og illustration af strategier, planer og governance modeller (Bunker Holding, LEGO System)
- Best practice framework til at designe agile teams (Vestas)
- Best practice framework til at designe interne produkter/services (AAK)
- Framework til evaluering af projekter (Erhvervs-PhD)
- Mål hierarkier (OKR) og performance målinger (KPIer), og afledte roadmaps (Bunker Holding, LEGO System)
- Interne produkt- og servicekataloger (Vestas, LEGO System)

Eksempel. Engagerende kommunikation af afdelings vision, strategiske objectives, og afledt roadmap



Forandring og agilitet

- Bæredygtig strukturering og skalering af agile organisationer (Danfoss, LEGO House, LEGO System)
- Transformation fra traditionel til agil organisation (Vestas, Danfoss, LEGO System)
- Transformation fra funktionel til produktorienteret organisation (Vestas, AAK)
- Scrum Master- og product owner-kursustræner (Vestas, Escape)
- Erfaring som Scrum Master, Product Owner og intern agil coach (LEGO System)

Strategiudvikling og -eksekvering

Referencer: in house for LEGO System A/S



Integration

Udvikling af strategi for moderne integrationsarkitektur gennem implementering af API-baseret platform



ERP

Udvikling af strategi for moderne ERP-arkitektur & decoupled core, organisering af ERP organisation fit for agile.



Datacentre

Udvikling af strategi for global on premise hosting kapacitet og arkitektur



Cloudinfrastruktur

Udvikling af strategi for cloud-transformation journey.



Cyber security

Udvikling af IT sikkerhedspolitikker, sikkerhedsassessments, og NIST-assessment-kontrol framework.



Brand- og produkt confidentiality

Udvikling og eksekvering af strategi inkl. risikovurdering, kontrolframework, og kommunikation til topledelse og bestyrelse.



IT support & drift

Udvikling og implementering af ITILs incident og problem processer, tilfredshedssurveys og KPIer.



Digital workspace

Udvikling og implementering af kommunikations-teknologier, wayfinding, novel digitale oplevelser på LEGO lokationer og print, for LEGO Gruppen. Udmøntet i det nye LEGO hovedkontor.



Projektledelse og PMO

Udvikling af framework for evaluering af succes i og sammenligning af IT projekter mhp. læring og forbedring.

ANSÆTTELSE

2021 aug – nu

Selvstændig ●

Drabell Unlimited A/S

- Coaching i agil transformation og produktorienteret organisering.
- Coaching i strategjudvikling og -eksekvering.
- Coaching i lederteam opbygning.

2021 apr – 2021 jul

Sr Manager, Agil coach, Consumer and Creator Technologies ●

LEGO System A/S

- Coaching af lederne i CCT i at skalere agile metoder, support af continuous improvement, etablering af en velfungerende ledergruppe i to lag.

2019 oct – 2021 apr

Sr Manager, The One Without a Title, IT Infrastruktur ●

LEGO System A/S

- Agil coach i IT Infrastruktur med fokus på at etablere processer og metoder til at skalere Scrum.
- Interim co-leder af IT Infrastruktur under omorganisering initieret af den nye CDO.
- Definition og implementering af strategi for hhv. ERP-, integrationsplatform-, og cloud-transformation.

2019 jan – 2019 oct

Sr Manager, Product Owner for the Shared Digital Experiences team ●

LEGO System A/S

- Udvikling og implementering af strategi for kommunikationsteknologier, gæsteregistrering, wayfinding, streaming, novel digitale oplevelser på LEGO lokationer og print, for LEGO Gruppen. Udmøntet i det nye LEGO hovedkontor.

2017 nov – 2018 dec

Sr Manager, Scrum Master for IT Infrastrukturlederteamet ●

LEGO System A/S

- etablering af et velfungerende, højt performende leder-Scrum-team.
- udvikling af vision og strategi for agil transformation i den 120 mand store infrastrukturfdeling samt eksekvering af processen.
- afskaffelse af afdelingslederrollen og udvikling og implementering af ny, 3-delt ledelsesmodel for agilt lederskab.

2016 jan – 2017 nov

Manager, executive assistant for CTOen ●

LEGO System A/S

- Højre hånd for CTOen, der havde ansvar for udvikling og drift af IT infrastrukturen for LEGO globalt:
- udvikling af vision for Den Digitale Arbejdsplads (blandt andet udmøntet i det nye LEGO hovedkontor).
- udvikling af strategi og eksekveringsplan for brand- og produkt-confidentiality inkl. risikovurdering, kontrolframework, implementeringsstrategi, og kommunikation til topledelse og bestyrelse.

2012 maj – 2015 dec

Analyst consultant, IT Infrastruktur, deltid i forbindelse med Erhvervs-PhD ●

LEGO System A/S

- Support af lederteamet i IT Infrastruktur:
 - udvikling af IT sikkerheds politikker, sikkerhedsassessments af bla. cloudleverandører, kommunikation til topledelsen.
- design af mission-vision statement samt 3-års strategi for IT Support.
- definition af KPI'er og og drift af KPI processen for IT Support.

2011 okt – 2012 apr

Student i 2nd level IT support ●

LEGO System A/S

- Udvikling og implementering af global brugertilfredshedssurvey for IT support mhp. performance måling og forbedring.
- Udvikling og implementering af ITIL's Incident og Problem processer.

2010 jan – 2011 jun

Business Analyst ●

Deloitte Business Consulting

- Junior konsulent på udbudsopgaver for offentlige kunder, inkl. behovsafklaring og analyse af tilbud, og change mangament opgaver.

2008 aug – 2009 dec

Student i miljøministerens kontor ●

Miljøministeriet

- Assistent samt on site IT supporter for ministeren og departementschefen, tester af nye IT systemer, håndtering af henvendelser til ministeren.

UDDANNELSE

2022

2021

2019

2018

2017

2016

2012

2011

2010

2008

2005

2016 maj

Erhvervs PhD, Succes i IT projekter

Aarhus Universitet & LEGO System A/S

- Udvikling af framework for evaluering af succes i og sammenligning af IT projekter mhp. læring og forbedring.

2012 apr

Cand.it, e-business

IT Universitetet, København

- Enterprise arkitektur, projektledelse, immateriel ret, IT sikkerhed, cloud computing, GDPR, business & management

2008 jun

Bachelor i Statskundskab

Aarhus Universitet

- Økonomi, kvalitativ- og kvantitativ metode, sociologi, international politik, komparativ politik, forvaltningsret, organisationsteori

2005 jun

Matematisk student

VGT, Tarm

- Musik, fysik, samfundsfag